

I. S. S. N. Print : 1998 - 0841
I. S. S. N. onlie : 2958 - 0455



مجلة أكاديمية محكمة
لأغراض الترقّيات العلمية

جوليس

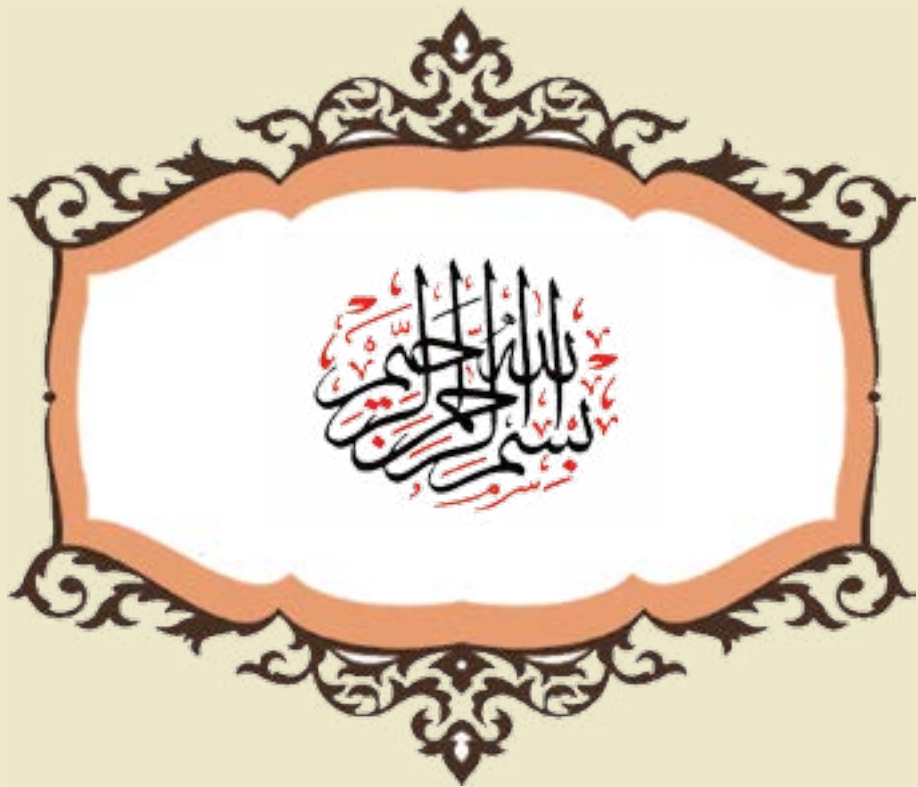
للدراسات الإنسانية

العدد

55

تصدر عن جمعية المُنْتدى الوطني
لأبحاث الفكر والثقافة

السنة (الخامسة عشرة) / حزيران / 2023م



اعتماد معامل التأثير والاستشادات المرجعية للمجلات العلمية العربية (أرسيف - ARCIF) 2021م



الترخيص: 2021/9/28

الرقم: L21/512 ARCIF

سعادة أ. د. رئيس تحرير جريدة المنتدى المحترم
المنتدى الوطني لأبحاث الفكر والثقافة، البصرة، العراق
تحية طيبة وبعد...

يسر معامل التأثير والاستشادات المرجعية للمجلات العلمية العربية (أرسيف - ARCIF)، أهد مباركات قاعدة بيانات "معرفة" للإنتاج والمحتوى العلمي، إعلامكم بأنه قد أطلق التقرير السنوي السادس للمجلات للعام 2021.

يخضع معامل التأثير أرسيف Arcif لإشراف مجلس الإشراف والتنسيق الذي يتكون من ممثلين لعدة جهات عربية ودولية: إكسكيب اليونيسكو الإقليمي للتحية في الدول العربية ببغداد، لجنة الأمم المتحدة لغرب آسيا (الإسكوا)، مكتبة الاسكندرية، قاعدة بيانات معرفة، جمعية المكتبات المتخصصة العالمية فرع الخليج، بالإضافة للجنة علمية من خبراء وأكاديميين ذوي سمعة علمية رائدة من عدة دول عربية وبريطانيا.

ومن الجدير بالذكر بأن معامل أرسيف Arcif قام بالعمل على فحص وإدخال بيانات ما يزيد عن (5100) عنوان مجلة عربية علمية أجنبية في مختلف التخصصات، والصادر عن أكثر من (1400) هيئة علمية أو بحثية في (20) دولة عربية (بإستثناء دولة جيبوتي وجزر القمر لعدم توفر البيانات)، ونجح منها (877) مجلة علمية فقط لتكون معتمدة ضمن المعايير العالمية لمعامل أرسيف Arcif في التقرير عام 2021.

وسرنا نهنتكم وإعلامكم بأن **جريدة المنتدى الصادرة عن المنتدى الوطني لأبحاث الفكر والثقافة، البصرة، العراق** قد نجحت في تحقيق معايير اعتماد معامل أرسيف Arcif المتوافقة مع المعايير العالمية، والتي يبلغ عددها (32) معياراً، وللإطلاع على هذه المعايير يمكنكم الدخول إلى الرابط التالي: <http://le-manafa.net/arcif/criteria>

وكان معامل أرسيف Arcif العام لمجلات لسنة 2021 (0.0336).

وقد صنفت مجلاتكم في تخصص العلوم الإنسانية (مشاركة التخصصات) ضمن الفئة (الثالثة Q3)، وهي الفئة الوسطى، مع العلم أن متوسط معامل أرسيف في هذا التخصص على المستوى العربي كان (0.095).

وبإمكانكم الإعلان عن هذه النتيجة سواء على موقعكم الإلكتروني، أو على مواقع التواصل الاجتماعي، وكذلك الإشارة في النسخة الورقية لمجلاتكم إلى معامل أرسيف Arcif الخاص بمجلاتكم.

خاتماً، نرجو في حال رغبتكم الحصول على شهادة رسمية إلكترونية خاصة بذواتكم في معامل " أرسيف"، التواصل معنا مشكورين.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام والتقدير

أ.د. سامي الخزندار

رئيس مباركات معامل التأثير

" أرسيف Arcif "



+962 6 5148228 -9
+ 962 6 55 19 13 7

info@le-manafa.net
www.le-manafa.net

Amman - Jordan
2351 Amman, 11953 Jordan

كتاب وزارة التعليم العالي والبحث العلمي باعتماد مجلة (حولية المنتدى) لأغراض الترقية العلمية

بسم الله الرحمن الرحيم

Republic Of Iraq
Ministry Of Higher Education &
Scientific Research
Research and Development



جمهورية العراق
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
دائرة البحث والتطوير

No :

Date:

العدد: ٦٨٧٨ / ٢٠١٠
التاريخ: ٢٠١٠/٩/٢٦

جمعية المنتدى الوطني لأبحاث الفكر والثقافة / مكتب السيد رئيس الجمعية

م/ مجلة حولية المنتدى

تحية طيبة ...

إشارة إلى طلب المقدم من قبلكم لغرض اعتماد مجلة حولية المنتدى لأغراض الترقية العلمية . حصلت مصادقة معالي الوزير على محضر الاجتماع الثاني عشر لتقويم المجالات العلمية المنعقد في ٢٠٠٩/٥/١٢ على اعتماد مجلة حولية المنتدى لأغراض الترقية العلمية .
... مع التقدير

أ.م.د. محمد عبد عطية السراج
المدير العام لدائرة البحث والتطوير
٢٠١٠/٩/٢٦

نسخة منه إلى :

- مكتب معالي الوزير / إشارة إلى مصادقة معالي الوزير في ٢٠١٠/٩/٢٦ مع التقدير .
- دائرة البحث والتطوير باسم الشؤون العلمية
- المصادرة

Email: researchdep@mohes.gov.iq
Tel.: 7794066

الهاتف / ٩٢٢ ١٩٤٠٦٥

مجلة حولية المنتدى

تصدر عن: جمعية المنتدى الوطني لأبحاث الفكر والثقافة - جمعية علمية

(مجازة من وزارة التعليم العالي بموجب الامر الوزاري المرقم ٣٢١٨ في ١٠/٨/٢٠٠٨)

- العدد: الخامس والخمسون ، من السنة الخامسة عشرة ، صيف ٢٠٢٣م.

- رقم الإيداع في دار الكتب والوثائق - بغداد (٢٣١١) لعام ٢٠١٨ .

- البريد الالكتروني : HAWLEAT.M2020@GMAIL.COM

- الموقع الالكتروني : hawlyatalmartada.org

- رقم الهاتف : ٠٧٨٠٥٩٣٥٦٤٩/ ٠٧٨٠١٠٠٨٤٢٠

عنوان المجلة: العراق - النجف الأشرف - حي العدالة - مجاور الشقق السكنية - خلف دائرة الإقامة



2023



(من دواعي الفخر ان نحيطكم علماً انه تمت فهرسة مجلة حولية المنتدى في قواعد بيانات دار المنظومة (Doi) والعمل جارٍ لإكمال فهرسة (٥٥) عدداً ، لإدراجها ضمن مستوعات كلاريفيت)



حوليبيك

للدراستات الإنسانية

مجلة أكاديمية محكمة لأغراض الترقية العلمية

I. S. S. N. Print : 1998 - 0841

I. S. S. N. onlie : 2958 - 0455

Doi 10.35519 / 0828

رقم الايداع في دار الكتب والوثائق بغداد (٢٣١١) لعام ٢٠١٨م

E- mail: HAWLEAT.M2020@GMAIL.COM

Web sit: hawlyatalmontada.org

رئيس التحرير

أ.متمرس د. عبد الأمير كاظم زاهد

سكرتارية التحرير

أ.م.د. أسعد عبد الرزاق الاسدي

الاشراف اللغوي

أ.د. ضمير لفتة حسين

العلاقات العامة والمتابعة

أ.م.د. حسنين جابر الحلو

معتمد اللغة الانكليزية

م.م. علي محمد رضا سميسم

الاخراج الفني

السيد عادل عبد عذاب

المحررون والاستشاريون

ت	اللقب العلمي	الاسم الكامل	التخصص	مكان العمل
١	أ.د.	محمد محسن	الاعلام والمعلوماتية	الجامعة اللبنانية
٢	أ.د.	طلال عتريسي	العلوم السياسية	جامعة المعارف لبنان
٣	أ.د.	فادي ضو	اديان مقارنة	لبنان - مؤسسة اديان
٤	أ.د.	حسين رحال	علوم اجتماعية	الجامعة اللبنانية
٥	أ.د.	عبد الحسين شعبان	قانون دولي	جمعة اللاعنف / بيروت
٦	أ.د.	لزهر خلوة	علوم تربية	جامعة الجزائر
٧	أ.د.	موسى اشرشور	الاعلام والصحافة	الجزائر
٨	أ.د.	محمد رشيد بو غزالة	انثروبولوجيا	فلسطين
٩	أ.د.	صباح كريم كلو	معلوماتية	جامعة السلطان قابوس - مسقط
١٠	أ.د.	خالد شوكات	علوم سياسية	جامعة الخضراء / تونس
١١	أ.د.	علي العلامي	علوم حديث	جامعة الزيتونة - تونس
١٢	أ.د.	عادل حسين	التاريخ والحضارة	جامعة الزيتونة - تونس
١٣	أ.د.	إسماعيل نوري الربيعي	فلسفة التاريخ الاسلامي	متمرس (كندا)
١٤	أ.د.	اسعد الاماره	علم النفس السياسي	السويد
١٥	أ.د.	علي عمران	علوم اللغة العربية	البحرين
١٦	أ.د.	علي رضا محمد رضائي	الدراسات الإسلامية	ايران
١٧	أ.د.	احمد مبلغي	فلسفة ديانات	ايران - استشاري المجلس الأعلى للثقافة
١٨	أ.د.	خالد عبد الرزاق النجار	مناهج علم نفس	جامعة القاهرة / مصر
١٩	أ.د.	نهى محمد الزيات	التربية وعلم نفس	جامعة القاهرة / مصر
٢٠	أ.د.	اميرة حلمي مطر	فلسفة الجمال	جامعة القاهرة / مصر

المحررون والاستشاريون

ت	اللقب العلمي	الاسم الكامل	التخصص	مكان العمل
٢١	أ.د.	عماد عبد الرزاق	فلسفة إسلامية	جامعة الزقازيق - مصر
٢٢	أ.د.	محمد علي اسماعيل	علوم سياسية	مصر
٢٣	أ.د.	سامح احمد سعادة	الصحة النفسية	جامعة الازهر / مصر
٢٤	أ.د.	ملكية نايم	علم اللغات المقارن	جامعة الحسن الثاني / المغرب
٢٥	أ.د.	إبراهيم القادري بوتشيش	التاريخ	جامعة الحسن الثاني / المغرب
٢٦	أ.د.	عبد العزيز الخال	الفلسفة السياسية	جامعة قطر
٢٧	أ.د.	احمد عودة القرارعه	المناهج وطرق التدريس	الأردن
٢٨	أ.د.	عبد العزيز ساشادينا	الاسلاميات المعاصرة	امريكا
٢٩	أ.د.	ثاناس كمباناس	انثروبولوجيا	أمريكا
٣٠	أ.د.	كيفن ثيفون	علوم سياسية - مستشار الناتو	فرنسا
٣١	أ.د.	عبد علي سفيح	علوم تربوية	فرنسا - اليونسكو الدولي
٣٢	أ.د.	عقيل محفوض	علوم سياسية	رئيس مركز دراسات سوريا
٣٣	أ.د.	فايز محمد أبو حجر	التقنيات التربوية	فلسطين
٣٤	أ.د.	فيض الله توناي	الشأن العراقي	تركيا
٣٥	أ.د.	مصطفى زهران	الاطلاق التصوف	تركيا
٣٦	أ.د.	احسان الحيدري	فلسفة الدين	كلية الآداب - جامعة بغداد
٣٧	أ.د.	احمد سمير محمد	القانون الحاص	جامعة كركوك / العراق
٣٨	أ.م.د.	نور مهدي الساعدي	دراسات قرآنية	جامعة وارث الأنبياء
٣٩	أ.م.د.	حيدر عبد الجبار الوائلي	الفقه الإسلامي واصوله	جامعة الكوفة
٤٠	أ.م.د.	رحيم محمد عبد زيد	الجغرافية	جامعة الكوفة / العراق

دليل الباحثين

- تنشر المجلة الابحاث والدراسات والترجمات والمراجعات في مجال العلوم الإنسانية.
- يجب الالتزام بالمنهجية العلمية في كتابة البحث و إتباع الأصول و الأعراف المعتمدة أكاديمياً.
- يجب أن يتميز البحث بالجدة و الإضافة النوعية للمعرفة نقداً , أو تجديداً , أو ابتكاراً ولا تنشر المجلة الابحاث المكررة في مضامينها .
- يجب أن تشتمل الصفحة الأولى من البحث على : عنوان البحث كاملاً , و اسم الباحث ودرجته العلمية , و مكان عمله , و تاريخ انجازه , والبريد الالكتروني, ورقم الهاتف باللغتين العربية والانكليزية .
- توضع الجداول و الملاحق و المراجع و الفهارس في آخر البحث.
- تمتلك حوية المنتدى حق طباعة الأبحاث المقبولة للنشر و نشرها مدة خمس سنوات من تاريخ نشر البحث .
- يشترط أن يكون البحث مطبوعاً على قرص (CD) على وفق المواصفات الآتية:
 - أن يكون حجم الصفحة المطبوع عليها البحث (4 A).
 - أن تترك مسافة (٢سم) لأبعاد الصفحة من الجهات الأربعة .
 - يطبع البحث بخط (Arial) حجم (١٦) على نظام الـ (Word) و يكون التباعد ما بين الأسطر هو (سطر و نصف) و يكون حجم خط الهامش (١٣).
 - يلتزم بان تكون لغة البحث سليمة ويفضل نظام (Chicago) في ترتيب المصادر والمراجع بأسلوب End Notes .
 - أن لا تزيد عدد صفحات البحث عن (٢٠) صفحة وتستوفي الاجور عما زاد عن (٢٠) صفحة .
 - تفصل الهوامش النهائية عن مسرد المصادر ، الذي يجب إيرادها باللغة العربية ، ثم باللغة الإنكليزية، (الرومنة) ، مع إضافة (In Arabic) أمام المصدر.

التحكيم

- ١- يخضع البحث للاستلال الإلكتروني (Turntin) على ان لا يزيد على ١٥% قبل عملية التقويم .
- ٢- تخضع الأبحاث المراد نشرها للتحكيم من متخصصين من ذوي الخبرة البحثية والمكانة العلمية المتميزة، وملتزم ان يكون المحكم ارفع درجة علمية من الباحث .
- ٣- تستعين المجلة بمحكمين اثنين على الاقل لكل بحث ، ويجوز لرئيس التحرير اختيار محكم ثالث في حال رفض البحث من أحد المحكمين ، ويعتذر للباحث عن عدم نشر البحث في حال رفضه من المحكمين .
- ٤- لمجلتنا قائمة بالمحكمين المعتمدين في تخصصات المجلة ويجري تحديث هذه القائمة على ضوء التجربة بشكل مستمر .
- ٥- يطلب من المحكم رأيه في البحث كتابة على وفق استمارة محددة تتضمن محاور استكشافية لقيمة البحث .
- ٦- اذا أثبت الخبراء تعديلات على البحث فلا ينشر الا بعد ان ينفذ الباحث تلك التعديلات ويطلب من المحكم في نهاية تقييمه العام ابداء الرأي في مدى صلاحية البحث للنشر مع التعديل او بدون تعديل.

حقوق المجلة

- ١- تفحص هيئة التحرير البحث فحماً أولاً لتقرر أهليته لإرساله للخبراء .
- ٢- يجوز لرئيس التحرير إفادة كاتب البحث بإن البحث غير المقبول للنشر على وفق رأي المحكمين من دون ذكر أسمائهم ، ومن دون أي إلتزام بالرد على دفاعات كاتب البحث .
- ٣- تعطى الأولوية في نشر البحوث للأسبق زمنياً في إيصال بحثه للمجلة .
- ٤- لا يجوز للباحث نشر البحث في مجلة علمية أخرى بعد قبول نشره في مجلتنا .

- ١- يحرص رئيس التحرير على إفادة كاتب البحث بمدى صلاحية البحث للنشر في خلال أسبوعين من تسلّم ردود المحكمين .
- ٢- يجوز للباحث إعادة نشر بحثه المنشور بالمجلة ضمن كتاب للباحث بعد مضي سنة واحدة من نشره بالمجلة ، وأن يشير إلى نشره في المجلة عند إعادة النشر ضمن كتاب .

Paper Submission Guidelines

- 1- Adherence to scientific methodology and established methods in academic writing.
- 2- The paper should be new and contain a qualitative addition to knowledge, by criticism, renewal, or innovation; repetitious papers will be declined.
- 3- The first page must contain: Full title, author's name, academic title, place of work, date of completion. Additionally, the paper should be appended with a brief CV of the author.
- 4- Tables, annexes, bibliographies, and indices should be put at the end of the paper.
- 5- The journal (Hawliyyat al-Muntada) has the right to print the paper for up to five years.
- 6- The paper must be a typed text stored on a CD, according to the following specifications:
 - a. Page Size: A4.
 - b. 2 cm margins from all sides.
 - c. File Format: Configuration: MSWord, Font: Arial (size: 16 for the main text, and 13 for the footnotes), Line Spacing: 1.5.
 - d. Footnotes must be inserted automatically, not manually.
 - e. Graphs must be gathered in one section.
 - f. The total number of pages must not exceed 20 pages.

المحتويات

محور الدراسات الإسلامية

١٧	تحديد النسل وتنظيمه في الشريعة الإسلامية أ.د. بلاسم عزيز شبيب الزاملي أ.م.د. محمد نعمة الصريفي الباحث/ليث حمزة بطاخ الزاملي جامعة الكوفة / كلية الفقه جامعة الكوفة - كلية الفقه طالب ماجستير/ كلية الفقه جامعة الكوفة
٣٩	علمُ الله تعالى الفعلي (دراسة تحليلية) أ. م. د. جاسم هاتو فاخر الموسوي جامعة الكوفة - كلية الفقه
٧٩	اطفال الانبياء بين الشريعة والطب الحديث أ.د. بلاسم عزيز شبيب الزاملي أ.م.د. محمد نعمة الصريفي الباحث/ حيدر رسول عباس جامعة الكوفة / كلية الفقه جامعة الكوفة - كلية الفقه طالب ماجستير/ كلية الفقه جامعة الكوفة
١٠٩	اقوال سعيد بن جبير التفسيرية التي لم يرجحها الطوسي / دراسة تحليلية أ.م.د. لواء حمزة كاظم العياشي جامعة الكوفة - كلية الفقه
١٣٣	الفعل الماضي المستمر في القرآن الكريم / دراسة سياقية الباحثة: ميساء عبد الله غليم أ.م.د. ضمير لفته حسين جامعة البصرة - كلية الآداب - قسم اللغة العربية
١٧٣	تقديم و تأخير الدورة الشهرية بالأدوية - دراسة فقهية مقارنة - م. م. عمار نعمه حسين العنكوشي المديرية العامة لتربية محافظة النجف الاشرف

محور دراسات اللغة والأدب

١٩٥	الاقْتباس غير المباشر في ديوان الخلفاء الباحث: حسين حميد حسن أ.د. حازم فاضل محمد البارز جامعة كربلاء/كلية العلوم الإسلامية
-----	--

المحتويات

٢١٩	تقنيات السرد في شعر احمد الخيال الباحث: زمان شناوة العرداوي أ.د. كريمة نوماس المدني جامعة كربلاء- كلية التربية للعلوم الانسانية - قسم اللغة العربية
٢٣٩	الهوية بين الأنا والآخر (حفلة القتلة) أمثودجاً أ. م. د. غصون عزيز ناصر مديرية تربية البصرة / معهد الفنون الجميلة للبنات
٢٦٧	إنجاز الضمنيات القولية وإدراكها في شعر عبد الجبار الفياض / (دراسة تداولية) الباحث: مرتضى مصطفى يحيى أ. م. د. حسين علي حسين المهدي قسم اللغة العربية - كلية الآداب- جامعة البصرة

محور الدراسات القانونية

٢٩٩	إنقطاع الدعوى امام القضاء الإداري العراقي / دراسة مقارنة قصي احمد فاضل العلو أ.د. احمد سمير محمد الصوفي أ.د. احمد خورشيد حميدي المفرجي طالب دكتوراه في القانون العام أستاذ القانون الخاص أستاذ القانون العام
٣٣٧	دور مجلس الدولة العراقي في حماية حقوق الموظف العام الدكتور رائد حمدان عايج هاشم المالكي المستشار القانوني المساعد هاشم شحيت مغنم شركة النفط العراقية شركة النفط العراقية

محور الدراسات التاريخية

٣٦١	اشتغالات المنهج التاريخي في دراسات الدكتور مزهر السوداني للأدب العباسي الباحث: فاضل عزيز محسن أ.د. ثائر عبد الزهرة لازم جامعة البصرة - كلية الآداب
٣٩٩	خطاب الإصلاح في الفكر العراق المعاصر / (اصلاح المناهج التعليمية امثودجا ١٩٢١-١٩٥٨) أ.م.د. نجاة عبد الكريم عبد السادة جامعة البصرة - كلية الآداب - قسم التاريخ

المحتويات

محور الدراسات الإدارية

٤١٣	أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية دراسة تطبيقية في الشركة العراقية لإنتاج البذور الباحث: احمد وحيد هادي أ.م.د. أمل عبد الحسين كحيط أ.د. فاضل عبد العباس العابدي
-----	--

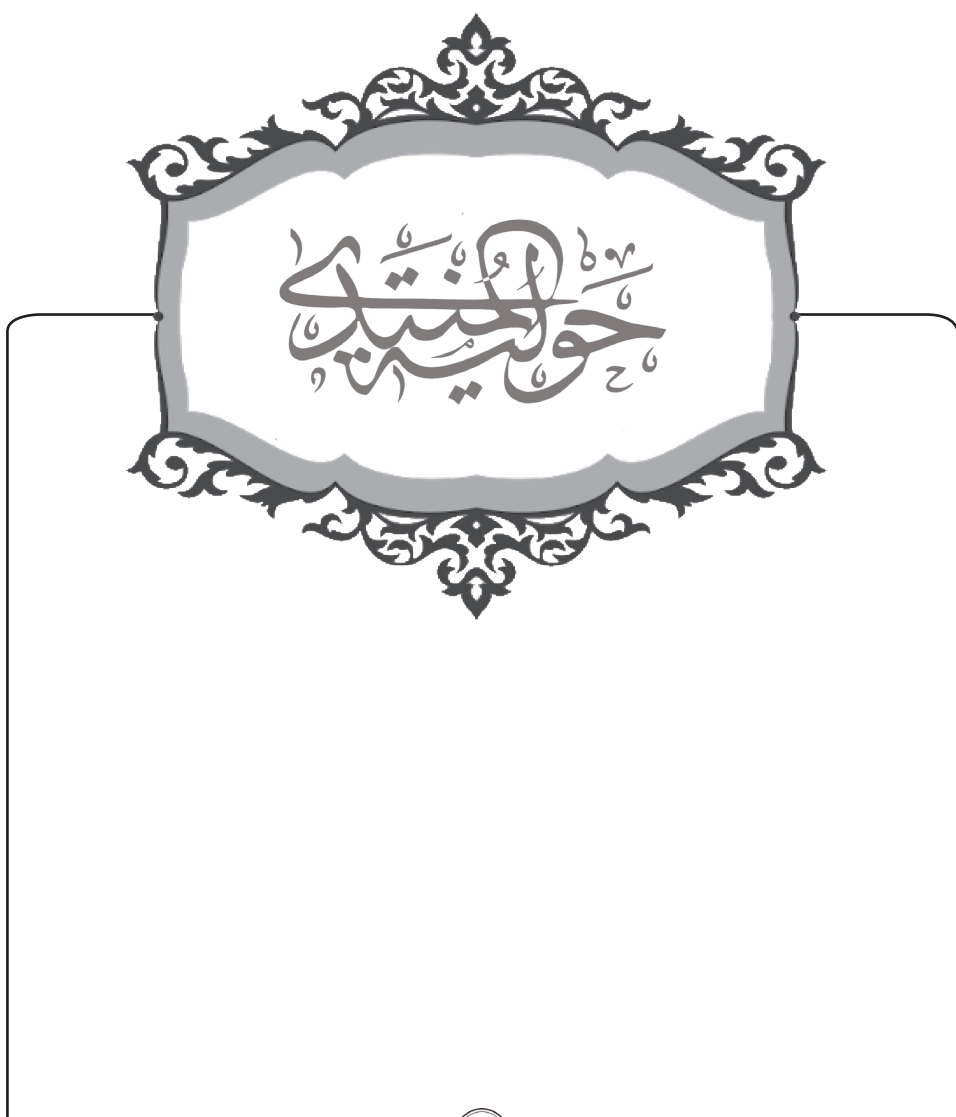
محور الدراسات الاقتصادية / باللغة الإنكليزية

3	Foliar Application of Nano-Treated Organic Fertilizer and Jasmonic Acid on Red Cabbage Quantitative and Qualitative Indicators and Its Content of Anthocyanin Pigment. Hayder S. Jaafar Nazar A. Al-Ibraheemi
17	Transport Technology and its Role in Achieving The Goals of Future Cities Dhuha W. AL-Gburi 1 , Mohammed B. Basrawi 2 1 Environmental Planning Department/ College of Physical Planning/ Kufa University /Najaf, Iraq 2 Urban Planning Department/ College of Physical Planning/ Kufa University /Najaf, Iraq





محور الدراسات الإدارية





أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية دراسة تطبيقية في الشركة العراقية لإنتاج البذور

أ.م.د. أمل عبد الحسين كحيط

Amal.Abdulhussain@atu.edu.iq

الباحث: احمد وحيد هادي

Ahmedwaheed1199@yahoo.com

أ.د. فاضل عبد العباس العابدي

Abidy-fadhil@atu.edu.iq

المستخلص:
يهدف البحث الى بيان أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام في الشركة العراقية لأنتاج البذور وأوقد شخصت مشكلة البحث في البحث عن مدى مساهمة قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية. اعتمد الباحث في الجانب النظري عن جمع المصادر والدراسات السابقة فضلاً عن اعتماد المنهج التطبيقي التحليلي في الجانب العملي إذ تم تطبيق مجموعة من المؤشرات المالية وغير المالية ضمن قياس تكاليف الجودة والاداء المستدام في الجانب العملي أخلص البحث الى مجموعة من الاستنتاجات من اهمها: يساهم قياس الاداء المستدام بتحسين الاداء (الاقتصادي أو الاجتماعي والبيئي) للوحدات الاقتصادية الزراعية. ويوصي البحث بضرورة التركيز على الاداء البيئي لغرض ترشيد استهلاك الطاقة واستهلاك المياه واختزال المساحة لزراعة محاصيل اخرى فضلاً عن سد حاجة السوق المحلي من المحاصيل الزراعية.

المستخلص:
يهدف البحث الى بيان أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام في الشركة العراقية لأنتاج البذور وأوقد شخصت مشكلة البحث في البحث عن مدى مساهمة قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية. اعتمد الباحث في الجانب النظري عن جمع المصادر والدراسات السابقة فضلاً عن اعتماد المنهج التطبيقي التحليلي في الجانب العملي إذ تم تطبيق مجموعة من المؤشرات المالية وغير المالية

المقدمة:

ان الاهتمام بادارة الجودة يجب ان يرافقه اهتمام مماثل في قياس تكاليفها، حيث اصبحت تشكل نسبة لا بأس بها قياسا بايرادات الشركات، لكن هذا الاهتمام لم يرق الى درجة مقبولة من الوعي المالي والتكاليفي، باعتقاد اصحاب القرار في الوحدات الاقتصادية بان الحصول على منتج او خدمة بجودة عالية يزيد من التكاليف، وهذا الاعتقاد لم يكن سليماً ومقبولاً، لان الجودة الشاملة تؤدي الى الاستخدام الامثل للموارد المتاحة وتقلل من نسب الهدر والضياع فيها وتقلل من نسب الفشل في الانتاج او الخدمات بما يوفر تكاليف المواد والعمل والمصاريف وهي عناصر التكاليف الاساسية، لذا اصبحت قياس التكاليف المرتبطة بالجودة امرا هاما لادارة المالية والزبائن، المستثمرين، والمخططين.. الخ لان ذلك يوفر الاساس السليم في اتخاذ القرارات الملائمة والخاصة بتحسين جودة المنتج او الخدمة المقدمة للزبائن.

الكلمات المفتاحية: تكاليف الجودة الاداء المستدام.

The effect of measuring quality costs on improving the sustainable performance of agricultural economic units / applied study in the Iraqi company for seed production

Abstract: Abstract: The research aims to show the impact of measuring quality costs on improving sustainable performance in the Iraqi Seed Production Company. The researcher relied on the theoretical side on collecting sources and previous studies, in addition to adopting the applied analytical approach on the practical side, as a set of financial and non-financial indicators were applied within measuring the costs of quality and sustainable performance on the practical side. The research concluded a set of conclusions, the most important of which are: Contributes Measuring sustainable performance by improving the performance (economic, social, and environmental) of agricultural economic units. The research recommends the need to focus on environmental performance for the purpose of rationalizing energy consumption and water consumption and reducing space for growing other crops as well as filling the local market's need for agricultural crops.

Keywords: costs of quality, sustainable performance

أدت التطورات الاقتصادية والتكنولوجية والمنافسة المتزايدة في بيئة الأعمال إلى استنزاف الموارد الطبيعية وإلحاق الضرر بالبيئة وتأثيرها السلبي على حياة الإنسان، أوجب هذا على الوحدات الاقتصادية ان تتحمل مسؤوليتها الاجتماعية ومحافظتها على البيئة وحمايتها في ظل تحقيقها لنمو اقتصادي مستمر ومتزايد ، بحيث اصبحت وحدة اجتماعية واقتصادية جزء من المجتمع حيث تحقق أهدافها من خلال كسب رضا مجتمعها، مما استدعى تحمل تكاليف إضافية، من خلال هذا البحث يجري دراسة أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية.

المبحث الاول : منهجية البحث

اولاً: مشكلة البحث: تمثلت مشكلة البحث ببيان ما تعانيه القطاعات الانتاجية ومنها القطاع الزراعي بشكل خاص في العراق من تدهور اوضاعه الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، الذي ادى بدوره الى استيراد المتوجات الزراعية ومنها

البذور بكميات كبيرة من خارج البلد، فضلاً عن ارتفاع اسعارها فانعكس ذلك سلباً على كمية انتاج المحاصيل الزراعية وعدم قدرتها على تلبية المتطلبات للأجيال الحالية والمستقبلية، ولعل من أهم أسباب ذلك هو ضعف قياس تكاليف الجودة بأبعادها الاربعة (تكاليف الوقاية، وتكاليف التقييم، وتكاليف الفشل الداخلي، والفشل الخارجي)، لذا جاءت مشكلة البحث في البحث عن مدى مساهمة قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية.

ويمكن صياغة التساؤل الاتي:
كيف يؤثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية؟

ثانياً: أهداف البحث: استناداً الى مشكلة البحث والأسباب التي دعت الى إجراؤه يمكن تحديد الأهداف بالتالي:

1. يهدف البحث الى بيان أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام في الشركة العراقية لأنتاج البذور.

2. يهدف الى قياس تكاليف الجودة للوحدة الاقتصادية.
3. التعرف على مفهوم الأداء المستدام.
4. والتوصل الى أهم المؤشرات التي يتم من خلالها تحسين الاداء المستدام للوحدة الاقتصادية عينة البحث.
- ثالثاً: أهمية البحث: تبرز أهمية البحث من خلال النقاط الآتية:
١. الأهمية العلمية : تنبع أهمية البحث العلمية في قلة الدراسات العربية والاجنبية التي تناولت موضوع اثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية، لذا يعتبر البحث اسهاماً علمياً في رفد المكتبة العلمية بهذا النوع من الدراسات.
٢. الأهمية العملية تتمثل في الآتي:
- أ- تبرز أهميتها في تحسين الاداء المستدام للوحدة الاقتصادية من خلال التركيز على الجوانب البيئية والاجتماعية والمحافظة على الموارد الاقتصادية مما يجعلها تستهلك اقل قدر من التكاليف والطاقة والموارد.
- ب- تعزيز القدرة التنافسية للوحدة الاقتصادية.
- ج- توفير الاسس التي تمكن الشركة (مجال البحث) من ادراك أهمية الاداء المستدام.
- رابعاً: فرضيات البحث: يمكن صياغة فرضية البحث طبقاً لاسئلة البحث: لا يؤثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام (الاقتصادي، والاجتماعي، والبيئي) للوحدات الاقتصادية الزراعية.
- خامساً: الحدود المكانية والزمانية للبحث: تم التركيز على الجانب الزراعي وهو الشركات الزراعية المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية، لقد اعتمد البحث البيانات والمعلومات المحاسبية والكلفوية والاحصائية المتعلقة بالسنوات المالية (2012-2021) لكونها متوفرة ومصداق عليها ولغرض تطبيق اسلوب الانحدار الذي يتطلب سلسلة زمنية تمتد من عشر سنوات فأكثر وتكون عينة البحث الشركة العراقية لانتاج البذور/ بغداد مجالاً للبحث لتوفر فيها جميع متطلبات البحث العلمي وخصوصاً في الجانب التطبيقي.

سادساً: منهج البحث: اعتمد الباحث على المنهج الأستنباطي لجمع البيانات والمعلومات، من خلال الرجوع الى الادبيات التي تناولت موضوع البحث، فضلاً عن اعتمد المنهج التطبيقي التحليلي في الجانب العملي، اذ تم تطبيق مجموعة من المؤشرات المالية وغير المالية ضمن قياس تكاليف الجودة والاداء المستدام.

سابعاً: الادوات الاحصائية المستخدمة: طريقة الانحدار التدريجي (Step Wise Regression): اختبار تركيبات مختلفة من المتغيرات يمكن أن تكون مطوله في العديد من الحالات، من المفيد الحصول على إجراء اختيار نموذجي متكرر في كل خطوة، حيث يتم إضافة متغير مستقل واحد أو حذفه من النموذج ثم يتم إعادة تقييم النموذج يستمر هذا حتى يتم العثور على نموذج نهائي (العابدي، ٢٠٢١: ١٣٨).

المبحث الثاني: الاطار النظري

اولاً: مفهوم تكاليف الجودة (Cost of Quality):

مع تزايد الاهتمام بإدارة الجودة الشاملة ، ازداد الاهتمام بتكاليف الجودة (Dimitrantzou et al, 2020): (6) أمن أجل جعل نظام إدارة الجودة يعمل بشكل صحيح، تحتاج الوحدة الاقتصادية إلى تحديد وتوثيق وتحليل وتحسين تكاليف الجودة (Malik et al, 2016: 10)، كل عملية تزيد من قيمة الزبون، تتم من خلال الوحدة الاقتصادية، تولد تكاليف أخرى تتعلق بالجودة، والتي يجب أن تخضع لتحليل مفصل (Satanova et al, 2015): (4)، كان تقييم تكلفة الجودة (Cost of Quality) كأسلوب لإدارة الجودة موجوداً منذ أكثر من ٦٠ عاماً، منذ عمل جوران (Juran) عام (١٩٥١)، الذي طور مفهوم تكلفة الجودة في كتابه دليل لمراقبة الجودة (Farooq et al, 2017: 158)، لقد تغير فهم وتعريف تكاليف الجودة على مر السنين جنباً إلى جنب مع التغيرات في البيئة الاقتصادية وتطوير الأعمال.

ثانياً: تعريف تكاليف الجودة (Cost of Qulity):

الجدول (١) ادناه يبين تعريفات تكاليف الجودة حسب ما تناولته الادبيات:

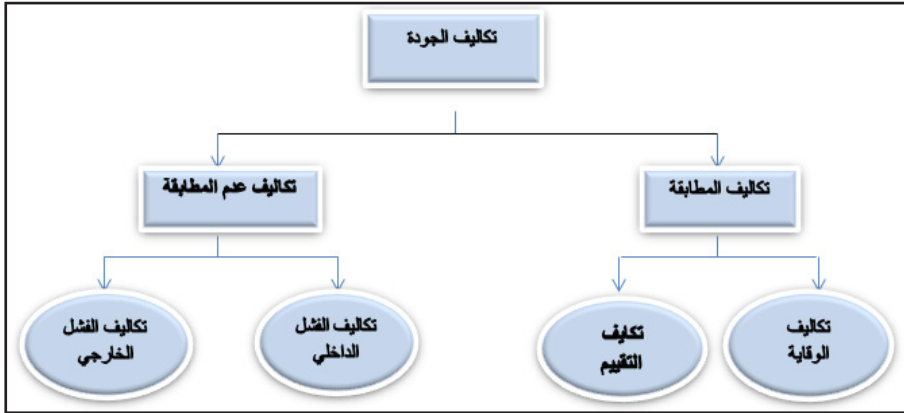
جدول (1) تعريف تكاليف الجودة

ت	المصدر	التعريف
1-	(Marzuki,&Wisridani, 2014: 369)	تكاليف الجودة هي تلك التي يتم تكبدها في تصميم وتنفيذ وتشغيل وصيانة نظام الجودة الخاص بالوحدة الاقتصادية ، فضلاً عن تكلفة الموارد التنظيمية المخصصة لعملية التحسين المستمر ، بالإضافة إلى التكاليف المتكبدة بسبب فشل المنتجات والخدمات.
2-	(فرح, 2016: 35)	تعرف تكاليف الجودة "بأنها التضحية في الموارد الاقتصادية المتوفرة للمؤسسة للحصول على منافع مستقبلية بإنتاج منتج يرضى الزبائن ويتطابق مع معايير الجودة المعتمدة"
3-	(Luthra et al, 2021 p105)	يتم تعريف تكلفة الجودة (COQ) على أنها "تكاليف ملموسة، يتم تكبدها بناءً على تكاليف المعاملات الفعلية لعملية الإنتاج."

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المصادر المذكورة

ثالثاً: الأنواع المختلفة لتكاليف الجودة (Cost of Qulity):

يصف الشكل (3) دناه الانواع المختلفة لتكاليف الجودة



الشكل رقم (1) فئات تكاليف الجودة

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على

Source: (Al-Dujaili, 2013: 403)

يلخص الجدول (2) ادناه فئات تكلفة الجودة الأربع ويسرد أمثلة محددة للتكاليف.

جدول (2) فئات تكاليف الجودة

تكاليف الوقاية وتشمل:	تكاليف (كشف) التقييم وتشمل:
هندسة الجودة	فحص المواد
تدريب عالي الجودة	فحص التغليف
توظيف	قبول المنتج
تدقيقات الجودة	قبول العملية
مراجعات التصميم	الاختبار الميداني
دوائر الجودة	التحقق المستمر من المورد
بحوث التسويق	
فحص النموذج الأولي	
شهادة البائع	
تكاليف الفشل الداخلي وتشمل:	تكاليف الفشل الخارجي وتشمل:
خرقة	المبيعات المفقودة (المتعلقة بالأداء)
إعادة العمل	عوائد / بدلات
فترة التوقف (ذات الصلة بالعيوب)	الضمانات
إعادة الفحص	خصومات بسبب العيوب
إعادة الاختبار	المسؤولية عن المنتجات
تغييرات في التصميم	تسوية الشكوى
إصلاحات	نية سيئة

Source: (Hansen et al, 2022: 717)

وتستخدم هذه المؤشرات لمقارنة الأداء المتحقق خلال فترتين زمنيتين أو بين أداء أقسام الإنتاج والخدمات داخل الشركة هناك العديد من المؤشرات التي تستخدم لغرض مقارنتها بتكاليف الجودة (عبد الرزاق، وجبل، ٢٠٢٠: ٣٨٠)، ولكن من أهم هذه المؤشرات هو: (سارة، ٢٠١٧: ٢١-٢٢)

رابعاً: مؤشرات تكاليف الجودة: يتم قياس تكاليف الجودة والإبلاغ عنها على أساس المعلومات الواردة في التقارير المحاسبية، حيث يمكن قياس هذه التكاليف من خلال استخدام «المؤشرات المالية» (كاظم، ٢٠١٩: ٤٠)، وهي العلاقة النسبية التي يتم على أساسها قياس تكاليف الجودة المناسبة على أسس قيمية،

مؤشر التكلفة: هو النسبة بين الانتاج مباشرة وغير مباشرة. تكاليف الجودة وجمالي تكاليف

مؤشر تكاليف الجودة = التكاليف الكلية للجودة / تكاليف الصنع (المباشر وغير المباشر)

تساعد هذه النسبة في معرفة مقدار التكاليف المرتبطة بتحقيق أي مستوى من الجودة ، يشير الانخفاض في هذه النسبة إلى العلاقة الإيجابية بين تحسين الجودة والتكاليف الناتجة عن هذا التحسين ، بينما تشير الزيادة في هذه النسبة إلى العلاقة السلبية بينهما. خامساً: مفهوم الاستدامة:

في منتصف التسعينيات، تطور مفهوم الاستدامة كوسيلة لإدارة وموازنة الجهود الإنتاجية لمؤسسات الأعمال مع متطلبات البيئة والمجتمع (الحدراوي واخرون، ٢٠١٨: ٥٠٩)، يعود المعنى اللغوي لمصطلح الاستدامة في اللغة العربية إلى الفعل (استدام)، والذي جذوره (دوم)، وله عدة معانٍ، مثل الثاني في الشيء، وطلب ثباته، أو المثابرة معه، ترتبط جميعها بالمعنى الاصطلاحي (حسن، ٢٠٢١: ٥١)، ويشير مصطلح الاستدامة في الأصل (sustainable) إلى علم البيئية

(Ecology) للتعبير عن الأنظمة الديناميكية التي تخضع للتغيرات الهيكلية في عناصرها وخصائصها وعلاقات هذه العناصر مع بعضاً استخدم الاقتصاديون مصطلح الاستدامة في التوازن المطلوب بين النمو الاقتصادي والحفاظ على البيئة، وكذلك تحقيق العدالة الاجتماعية (الرومي، ٢٠١٨: ٢٣).

سادساً: تعريف الاداء الاستدامة: تم ذكر الاستدامة بشكل فعال وعلى المستوى العالمي لأول مرة في تقرير مستقبلنا المشترك الصادر عن اللجنة العالمية للتنمية والبيئة في عام ١٩٨٧ م والمعروفة باسم لجنة (Brundtland) وطورته الأمم المتحدة، حيث تم جمع جميع أبعاد الاستدامة في تعريف واحد (Yusliza et al, 2019: 43)، كما هو محدد في (WCED, 1987: 45) «نوع من التنمية يلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على

تلبية احتياجاتهم الخاصة» أتم اقتراح قبل المؤسسات الضخمة والباحثين العديد من التعريفات الأخرى من وكما مبين في الجدول (3) ادناه.

جدول (3) تعريف الاستدامة

ت	الكتاب والباحثين	التعريف
1	(السلطاني, 2018: 20)	تعني الاستدامة في الوحدات الاقتصادية " أخذ احتياجاتهم من جميع الموارد دون إهدار وإسراف وضمن إمكانية التجديد الذاتي وبالتالي ضمان استمرارهم في عملهم بشكل مستدام دون الإضرار بنصيب الأجيال القادمة من الموارد الطبيعية وتقليل أضرارها وتقليل النفايات أو التالف إلى الحد الأدنى من خلال استخدام المدخلات بكفاءة وفاعلية وإعادة تدوير المخلفات مما ينعكس إيجاباً على قيمتها من خلال زيادة الإيرادات وتقليل التكاليف".
2	(Zakaria, 2021: 13)	يمكن تعريف الاستدامة على أنها "ممارسة للحفاظ على عمليات الإنتاجية إلى أجل غير مسمى, طبيعية أو من صنع الإنسان, عن طريق استبدال الموارد المستخدمة بموارد ذات قيمة مساوية أو أكبر دون الإضرار بالنظم الحيوية الطبيعية أو تعريضها للخطر".
3	(علي, 2021: 93-94)	تجسد مفهوم الاداء المستدام من خلال ابعاد ادارة الجودة الشاملة اذ اشار "أداء شامل يركز على تقليل التالف والهدر إلى أدنى حد ممكن في تصميم وتصنيع واستخدام المنتجات لضمان جودتها المقدمة للزبون من جهة, ومن جهة أخرى, يهدف إلى تحسين الأداء المستدام للوحدات الاقتصادية, بما يحقق عوائد اقتصادية واجتماعية وبيئية لهم والمجتمع ككل دون المساس بموارد الأجيال القادمة".

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المصادر المذكورة

سابعاً: أهداف الاستدامة:

على حياتهم بما يحقق استقرار القيم الثقافية للمجتمعات ويتجنب التأثيرات السلبية كما أنه يقوي الهوية المحلية ويحافظ عليها من خلال إشراك الناس في التخطيط والتنمية.

ج-التوازن الاقتصادي: لتأكيد أن الاستدامة هي كفاءة اقتصادية لتعبئة واستخدام الموارد حتى

تهدف الاستدامة إلى خلق حالة من التوازن في عدة مجالات وهي: (حسن, 2021: 05) (سناء, 2021: 14)

أ-التوازن البيئي: الذي يعمل على الحفاظ على البيئة الأساسية والتنوع البيولوجي والموارد الطبيعية.

ب-التوازن الاجتماعي والثقافي: يعمل على تأكيد مبدأ إشراك الناس

تتمكن من إمداد المجتمع الحالي والأجيال القادمة.

ثامناً: أبعاد ومؤشرات الاداء المستدام:

عند مراجعة الدراسات السابقة لبعض الكتاب والباحثين المهتمين بالأداء المستدام، وجد الباحث أن الكثير منهم يتفقون على ثلاثة أبعاد (اقتصادية ، واجتماعية ، وبيئية)، تعتمد الاستدامة على النجاح في الحفاظ على هذه الأبعاد وتعزيزها، يمكن من خلالها قياس الأداء المستدام للوحدات الاقتصادية، بما في ذلك الوحدة عينه البحث فضلاً عن تسميتها في بعض الدراسات الركائز الثلاث للاستدامة لأنها توفر معلومات قيمة لصانعي القرار (Braun & Tietz, 2018: 897-902).

سيعتمد الباحث على الدراسات السابقة لقياس أبعاد الأداء المستدام بعد أن تم تكيفها مع واقع الوحدة الاقتصادية عينه البحث وهي كالآتي:

1-1 البعد الاقتصادي:

يعرف البعد الاقتصادي بأنه «أداء الوحدة الاقتصادية القادرة على

تحقيق الأهداف المالية المتمثلة في إرضاء المساهمين وأصحاب المصلحة من خلال معدلات مرضية لاستثماراتهم»، وأن الأهداف المالية هي أساس قياس الأداء الاقتصادي للمؤسسة ويشمل الربحية، ونفقات التشغيل، وتقلبات الدخل، والمركز المالي للوحدة، وكيفية إدارة رأس المال، والبنود البشرية والإنتاجية (المواجدة, ٢٠١٩: ٢٥)، والاستدامة في الاستثمارات من خلال تحقيق عائد مناسب من الاموال المستثمرة وتحقيق ميزة تنافسية تمكنها من مواجهة المنافسة وضمان البقاء (Berksoy, 2018: 12).

ومن اهم مؤشرات البعد الاقتصادي المستدام التي سيعتمد عليها الباحث لقياس الاداء المستدام للوحدة الاقتصادية عينه الدراسة هو (العائد على راس المال المستثمر (ROIC)): مؤشر لمقدار الربح الذي حققتة الوحدة الاقتصادية من الاستثمار في انشطتها التجارية (GRI, 2016: 107), ويحسب على اساس

العلاقة التالية:

صافي الربح بعد الضرائب

ROIC

راس المال المستثمر للسنة الحالية + راس المال المستثمر للسنة السابقة / ٢

* راس المال المستثمر = حقوق المساهمين + الديون بفوائد

مستدام «مرتبط بمدى قدرته على توليد قيمة للمنتج أو الخدمة المقدمة للمجتمع». ومن اهم مؤشرات البعد الاجتماعي المستدام الذي سيعتمد عليها الباحث لقياس الاداء المستدام للوحدة الاقتصادية عينه الدراسة كما يلي:

1- ممارسات العمل والعمل اللائق: يقيس هذا المؤشر مدى مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال الرعاية الاجتماعية للعاملين عن طريق تحديد المزايا والحوافز المقدمة للعاملين لبيان العلاقة بين الادارة والعاملين ويحسب بالعلاقة الآتية (المسعودي وعلي، ٢٠١٦: ٧٤-٧٦):

٢-٨ البعد الاجتماعية: يُعرف الأداء الاجتماعي بأنه «نتيجة التفاعلات الإيجابية والسلبية للعمال والموظفين من أجل تحقيق أهداف المؤسسة» (علي، ٢٠٢١: ١٢٠). يعتبر البعد الاجتماعي المستدام جزءاً مهماً من الإطار المستدام الشامل، وهي تنمية متوافقة مع التنمية المتناسقة للمجتمع المدني، مما يعزز بيئة مناسبة للتعايش مع المجموعات المتنوعة ثقافياً واجتماعياً (Dogu & Aras, 2019: 3)، وهو أيضاً نظام يضمن كفاية الخدمات مثل التعليم والصحة والمساواة بين الجنسين وفي السياق ذاته أكد (المسعودي وعلي، ٢٠١٦: ٣٩)، على أن تحقيق بُعد اجتماعي

التكاليف الاجتماعية في مجال الرعاية الاجتماعية للعاملين

عدد العاملين

مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال الرعاية الاجتماعية للعاملين

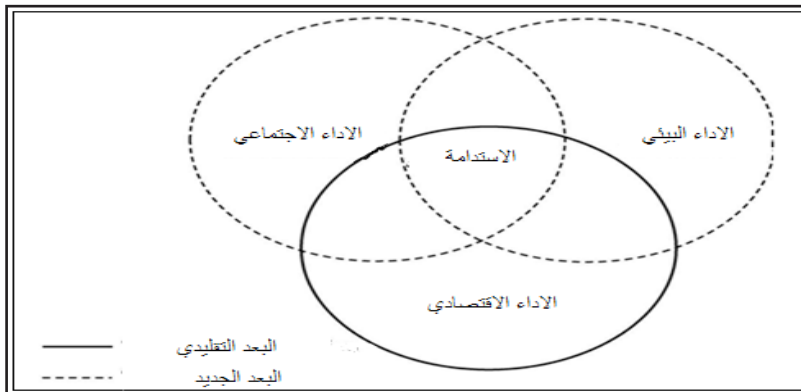
الوحدة الاقتصادية بهذا الخصوص لحماية المستهلك للمنتج النهائي (المسعودي وعلي، ٢٠١٦: ٧٦) ويحسب بالعلاقة الآتية:

2- مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج: يبين هذا المؤشر مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج، وذلك عن طريق تحديد التكاليف التي انفقتها

التكاليف الاجتماعية في مجال مسؤولية المنتج	=	مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج
اجمالي التكاليف		

التشغيلية والتخلص السليم منها (Liu et al, 2019: 3). ومن اهم مؤشرات البعد البيئي المستدام الذي سيعتمد عليها الباحث لقياس الاداء المستدام للوحدة الاقتصادية عينه البحث هي (قياس استهلاكها للطاقة) (Rashid et al, 2017) يوضح الشكل (2) ادناه العلاقة المتبادلة بين ابعاد الاستدامة:

٣-٨ البعد البيئي: تعني ضمان استمرارية الموارد الطبيعية، والتنوع البيولوجي، وصحة الإنسان، والهواء، ونوعية المياه والتربة، وحماية الحياة النباتية والحيوانية، حيث إن الوحدات المستدامة بيئياً هي الوحدات التي تستهلك الموارد بقدر نظامها الطبيعي والعمل على تقليل الآثار البيئية مثل النفايات والانبعاثات الناتجة عن الأنشطة



الشكل (2) العلاقة بين ابعاد الاستدامة

Source: (Abbass et al, 2019: 499).

تاسعاً: العلاقة بين تكاليف الجودة والاداء المستدام:

تكاليف الفشل (الداخلية والخارجية) وتكاليف التقييم، أي التكاليف التي لا تضيف قيمة، تصل إلى ٩٥٪ من إجمالي تكاليف الجودة نظراً لأنه يهيم على التكلفة الإجمالية للجودة (Daunoriene & Katiliute, 2016: 124)، فإن التخلص من هذه التكاليف يصبح أولوية في جدول الأعمال للحصول على ميزة تنافسية واداء مستدام داخل عمليات الشركة يفرض هذا بطبيعة الحال الحاجة إلى توافر وإدراج تكاليف الجودة كقيم مرجعية للمدخلات للتحليلات المقارنة على مستوى المنتجات أو الشركات أو الصناعات بهدف إنشاء سياسة للاقتصادات الوطنية، وفي المستقبل القريب سياسات الاستدامة العالمية بالمعنى الأوسع ، ستكون هناك حاجة متزايدة إلى تكاليف الجودة لتكامل قيم الشركة والقيم الاجتماعية والاقتصادية الوطنية والقيم البيئية والقيم العالمية بهدف تحقيق عمليات شاملة مستدامة للدول (Velkoska &

Tomov, 2022: 972-973).

المبحث الثالث: الجانب التطبيقي
أولاً: عينة البحث: الشركة العراقية
لإنتاج البذور:

1. معلومات عن الشركة وأهدافها:
مساهمة مختلطة تأسست بموجب شهادة التأسيس المرقمة ش/ 3275 في 10 / 5 / 1989 وفقاً لأحكام المادة (21) من قانون الشركات ذي العدد (36) لسنة 1983 المعدل برأس مال قدرة خمسون مليون دينار وازداد بشكل تدريجي الى أن أصبح (13,650,000,000) ثلاثة عشر مليار وستمائة وخمسون مليون دينار في السنة المالية (2018-2019).
2. هدف الشركة:

المساهمة في القطاع الزراعي عن طريق إنتاج البذور والتقاي من الرتب العليا واستيرادها وبيعها الى المزارعين والفلاحين بغية تحسين وتطوير الإنتاج الزراعي والمحافظة على النوعية العالية للأصناف المحلية العريقة والمخلطة المتفوقة وتدريب الكوادر واعدادهم علمياً وعملياً لإنتاج البذور في العراق وتقوم

الشركة بمزاولة نشاطها وتنفيذ مهامها من خلال المواقع (معامل تنقية البذور، ومعمل بذور الخضر في ابي غريب، ومحلج القطن في الناي، والمخازن المبردة، ومزرعة اللطيفية، ومزرعة ربيعة).

ثانياً: عرض وقياس تكاليف الجودة وتحليلها: يعرض القسم الحالي عناصر تكاليف الجودة وقياسها بالاعتماد على مؤشر اجمالي تكاليف النشاط الجاري، وحسب النقاط الاتية:

1- عناصر تكاليف الجودة: من خلال الرجوع الى التقارير المالية وسجلات الشركة عينة البحث، وبالاعتماد على الدراسات السابقة، تم تصنيف تكاليف الجودة لعينة البحث ولمدة عشر سنوات وحسب الجدول (4) المدرج ادناه:

جدول (4) عناصر تكاليف الجودة

لجنة 2016	لجنة 2015	لجنة 2014	لجنة 2013	لجنة 2012	تكاليف الجودة
تكاليف الوقاية					
14497050	17229700	121448865	47840300	3480100	خدمات ابحاث وتجارب
3500000	4800000	3274000	1500000	1375000	تدريب وتأهيل
78985080	132224584	167938340	106962550	46811200	مخصصات ايفاد وسفر
23357660	29488692	19710569	14061880	10626138	اتصالات عامة
0	450000	85000	20000	59000	كتب تعليمية
14647000	2897000	5009000	5081000	2140000	اشتركات وانتماءات
2117565	486000	1944000	4690560	567000	مياه
6027000	12001050	5975550	5784350	2541750	مصاريف وقاية اخرى
143131355	199577026	325385324	185940640	67600188	اجمالي تكاليف الوقاية
تكاليف التقييم					
50074950	123551750	195387850	71205850	23731520	تكاليف صيانه اجهزة ومعدات الفحص
273010562	247954779	119607479	35218207	22034895	اندثار اجهزة ومعدات الفحص
28654000	27597701	19660550	13770700	12703738	اللوازم والمهمات
123931676	150313497	120449453	109172752	97027508	رواتب واجور الفاحصين
56819146	66765840	57270572	17205771	15410441	تكاليف المواد الاولية المستعملة في الفحص
0	0	0	1685000	0	ادوات احتياطية لاجهزة الفحص
532490334	616183567	512375904	248258280	170908102	اجمالي تكاليف التقييم
تكاليف الفشل الداخلي					
231727500	269673442	422253000	233562500	189463860	تكاليف مخلفات الانتاج
0	0	0	0	0	تكاليف الصيانه العلاجية
199241028	396716150	144967500	74857350	63837000	مصاريف خدمية اخرى
430968528	666389592	567220500	308419850	253300860	اجمالي تكاليف الفشل الداخلي
تكاليف الفشل الخارجي					
1844660	5306968	95300000	95250000	95000000	تعويضات وغرامات
3397807	12340349	2000	390040	10000	مصروفات عرضية
15727401	52941951	285906000	286920120	285030000	التكاليف المخفية**
20969868	70589268	381208000	382560160	380040000	اجمالي تكاليف الفشل الخارجي
1127560085	1552739453	1786189728	1125178930	871849150	اجمالي تكاليف الجودة
لجنة 2021	لجنة 2020	لجنة 2019	لجنة 2018	لجنة 2017	تكاليف الجودة
تكاليف الوقاية					
48705580	987863734	106576500	128316450	67248800	خدمات ابحاث وتجارب

أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية

2625000	2100000	5250000	3200000	1800000	تدريب وتأهيل
59279500	88694485	83300050	61473840	29358000	مخصصات إيفاد وسفر
11695356	68841209	8571774	7774643	7843500	اتصالات عامة
5000	4500	90000	11000	0	كتب تعليمية
2700000	10300000	8750000	7433000	7874338	اشتركات وانتماءات
2968960	2307060	2184000	1856000	1404000	مياه
15521750	12968250	6266250	5995250	4939500	تكاليف وقاية اخرى
143501146	1173079238	220988574	216060183	120468138	اجمالي تكاليف الوقاية
تكاليف التقييم					
62039000	77356000	40384500	0	0	تكاليف صيانه اجهزة ومعدات الفحص
546611157	496143791	411286087	398922146	395831907	اندثار اجهزة ومعدات ا لفحص
34650800	21232825	18492250	14286750	28398160	اللوازم والمهمات
252273817	208399967	202049885	146140181	132366684	رواتب واجور الفاحصين
103794111	66197788	33333239	24966738	39736897	تكاليف المواد الاولية المستعملة في الفحص
0	0	150000	240000	0	ادوات احتياطية لاجهزة ا لفحص
999368885	869330371	705695961	584555815	596333648	اجمالي تكاليف التقييم
تكاليف الفشل الداخلي					
1071265644	551784925	289388850	147611570	204309370	تكاليف مخلفات الانتاج
10216600	21843092	1060000	0	0	تكاليف الصيانة العلاجية
234929830	421037435	75460600	93111714	222094640	مصاريف خدمية اخرى
1316412074	994665452	365909450	240723284	426404010	اجمالي تكاليف الفشل الداخلي
تكاليف الفشل الخارجي					
4753000	331666460	22458100	2500000	3191000	تعويضات وغرامات
206	0	2	710	3	مصرفات عرضية
14259618	994999380	67374306	7502130	9573009	التكاليف المخفية
19012824	1326665840	89832408	10002840	12764012	اجمالي تكاليف الفشل الخارجي
2478294929	4363740901	1382426393	1051342122	1155969808	اجمالي تكاليف الجودة

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على تقارير المالية للوحدة الاقتصادية

2- مؤشر قياس تكاليف الجودة: (مؤشر اجمالي تكاليف النشاط بعد عرض تكاليف الجودة اعلاه الجاري)، حيث تساعد هذه النسب فإن الخطوة التالية هي قياس تكاليف الجودة بالاعتماد على معرفة مقدار التكاليف المرتبطة بتحقيق أي مستوى من الجودة،

يشير الانخفاض في هذه النسب إلى العلاقة الإيجابية بين تحسين الجودة والتكاليف الناتجة عن هذا التحسين، بينما تشير الزيادة في هذه النسب إلى العلاقة السلبية بينهما، وكما مبين ادناه:

يتم الحصول على هذا المؤشر من خلال قسمة تكاليف الجودة الى اجمالي تكاليف النشاط الجاري: يعرض الجدول (5) اجمالي تكاليف النشاط الجاري وكما موضح ادناه للفترة (2012-2021):

جدول (5) اجمالي تكاليف النشاط الجاري

لسنة 2012	لسنة 2013	لسنة 2014	لسنة 2015	لسنة 2016
9938771078	17726789252	51014548067	69239964493	41644900715
لسنة 2017	لسنة 2018	لسنة 2019	لسنة 2020	لسنة 2021
36045146800	26766616509	43808259929	77509105899	124246801120

المصدر إعداد الباحث بالاعتماد على تقارير المالية للوحدة الاقتصادية من خلال استخدام نسبة كل عنصر من تكاليف الجودة الى اجمالي تكاليف النشاط الجاري نحصل على الجدول (6) ادناه:

جدول (6) مؤشر اجمالي تكاليف النشاط الجاري (١٠٠٪)

تكاليف الجودة	لسنة 2012	لسنة 2013	لسنة 2014	لسنة 2015	لسنة 2016
تكاليف الوقاية					
خدمات ابحاث وتجارب	0.04	0.27	0.24	0.02	0.03
تدريب وتأهيل	0.01	0.01	0.01	0.01	0.01
مخصصات ايفاد وسفر	0.47	0.60	0.33	0.19	0.19
اتصالات عامة	0.11	0.08	0.04	0.04	0.06
كتب تعليمية	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
اشتركات وانتماءات	0.02	0.03	0.01	0.00	0.04
مياه	0.01	0.03	0.00	0.00	0.01
مصاريف وقاية اخرى	0.03	0.03	0.01	0.02	0.01
اجمالي تكاليف الوقاية	0.68	1.05	0.64	0.29	0.34
تكاليف التقييم					
تكاليف صيانه اجهزة ومعدات الفحص	0.24	0.40	0.38	0.18	0.12
اندثار اجهزة ومعدات الفحص	0.22	0.20	0.23	0.36	0.66

أثر قياس تكاليف الجودة على تحسين الاداء المستدام للوحدات الاقتصادية الزراعية

0.07	0.04	0.04	0.08	0.13	اللوازم والمهمات
0.30	0.22	0.24	0.62	0.98	رواتب واجور الفاحصين
0.14	0.10	0.11	0.10	0.16	تكاليف المواد الاولية المستعملة في الفحص
0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	ادوات احتياطية لاجهزة الفحص
<u>1.28</u>	<u>0.89</u>	<u>1.00</u>	<u>1.40</u>	<u>1.72</u>	اجمالي تكاليف التقييم
تكاليف الفشل الداخلي					
0.56	0.39	0.83	1.32	1.91	تكاليف مخلفات الانتاج
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	تكاليف الصيانه العلاجية
0.48	0.57	0.28	0.42	0.64	مصاريف خدمية اخرى
<u>1.03</u>	<u>0.96</u>	<u>1.11</u>	<u>1.74</u>	<u>2.55</u>	اجمالي تكاليف الفشل الداخلي
تكاليف الفشل الخارجي					
0.00	0.01	0.19	0.54	0.96	تعويضات وغرامات
0.01	0.02	0.00	0.00	0.00	مصروفات عرضية
0.04	0.08	0.56	1.62	2.87	التكاليف المخفية**
<u>0.05</u>	<u>0.10</u>	<u>0.75</u>	<u>2.16</u>	<u>3.82</u>	اجمالي تكاليف الفشل الخارجي
<u>2.71</u>	<u>2.24</u>	<u>3.50</u>	<u>6.35</u>	<u>8.77</u>	اجمالي تكاليف الجودة
لسنة 2021	لسنة 2020	لسنة 2019	لسنة 2018	لسنة 2017	تكاليف الجودة
تكاليف الوقاية					
0.04	1.27	0.24	0.48	0.19	خدمات ابحاث وتجارب
0.00	0.00	0.01	0.01	0.00	تدريب وتأهيل
0.05	0.11	0.19	0.23	0.08	مخصصات ايفاد وسفر
0.01	0.09	0.02	0.03	0.02	اتصالات عامة
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	كتب تعليمية
0.00	0.01	0.02	0.03	0.02	اشتركات وانتماءات
0.00	0.00	0.00	0.01	0.00	مياه
0.01	0.02	0.01	0.02	0.01	تكاليف وقاية اخرى
<u>0.12</u>	<u>1.51</u>	<u>0.50</u>	<u>0.81</u>	<u>0.33</u>	اجمالي تكاليف الوقاية
تكاليف التقييم					
0.05	0.10	0.09	0.00	0.00	تكاليف صيانه اجهزة ومعدات الفحص
0.44	0.64	0.94	1.49	1.10	اندثار اجهزة ومعدات الفحص
0.03	0.03	0.04	0.05	0.08	اللوازم والمهمات
0.20	0.27	0.46	0.55	0.37	رواتب واجور الفاحصين
0.08	0.09	0.08	0.09	0.11	تكاليف المواد الاولية المستعملة في الفحص
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	ادوات احتياطية لاجهزة الفحص

<u>0.80</u>	<u>1.12</u>	<u>1.61</u>	<u>2.18</u>	<u>1.65</u>	اجمالي تكاليف التقييم
تكاليف الفشل الداخلي					
0.86	0.71	0.66	0.55	0.57	تكاليف مخلفات الانتاج
0.01	0.03	0.00	0.00	0.00	تكاليف الصيانه العلاجية
0.19	0.54	0.17	0.35	0.62	مصاريف خدمية اخرى
<u>1.06</u>	<u>1.28</u>	<u>0.84</u>	<u>0.90</u>	<u>1.18</u>	اجمالي تكاليف الفشل الداخلي
تكاليف الفشل الخارجي					
0.00	0.43	0.05	0.01	0.01	تعويضات وغرامات
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	مصروفات عرضية
0.01	1.28	0.15	0.03	0.03	التكاليف المخفية
<u>0.02</u>	<u>1.71</u>	<u>0.21</u>	<u>0.04</u>	<u>0.04</u>	اجمالي تكاليف الفشل الخارجي
<u>1.99</u>	<u>5.63</u>	<u>3.16</u>	<u>3.93</u>	<u>3.21</u>	اجمالي تكاليف الجودة

المصدر إعداد الباحث بالاعتماد على تقارير المالية للوحدة الاقتصادية

ثالثاً: اختبار فرضية البحث:

يعرض القسم الحالي تحليلاً لأهم مؤشرات الاداء المستدام بعد أن تم تكييفها مع واقع

الوحدة الاقتصادية عينه البحث وهي كالآتي:

1. البعد الاقتصادي: التحليل الاحصائي لمؤشر ROIC:

جدول (7) مؤثر نسبة هامش الربح وابعاد تكاليف الجودة

السنوات	ROIC (y)	تكاليف الوقاية (x1)	تكاليف التقييم (x2)	تكاليف الفشل الداخلي (x3)	تكاليف الفشل الخارجي (x4)
2012	13.3	0.68	1.72	2.55	3.82
2013	12.16	1.05	1.40	1.74	2.16
2014	39.68	0.64	1.00	1.11	0.75
2015	22.93	0.29	0.89	0.96	0.10
2016	9.56	0.34	1.28	1.04	0.05
2017	13.72	0.33	1.65	1.18	0.04
2018	7.058	0.81	2.18	0.90	0.04
2019	12.52	0.50	1.61	0.84	0.21
2020	23.56	1.51	1.12	1.28	1.71
2021	98.28	0.12	0.80	1.06	0.02

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على التقارير المالية للوحدة الاقتصادية

نتائج الاختبار:

جدول (8) Model Summary

S	R-sq	(R-sq(adj)	(R-sq(pred)
0.652958	57.34%	52.01%	39.44%

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات المالية وغير المالية

جدول (9) Analysis of Variance

Source	DF	Adj SS	Adj MS	F-Value	P-Value
Regression	1	4.585	4.5847	10.75	0.011
تكاليف التقييم	1	4.585	4.5847	10.75	0.011
Error	8	3.411	0.4264		
Total	9	7.995			

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات المالية وغير المالية

من الجدول (8) نجد ان قيمة R- (ووجود تأثير ذات دلالة معنوية بين قياس تكاليف الجودة وتحسين ROIC (57.34% (sq) وهذا يفسر تأثير مؤشر ROIC بتكاليف التقييم أ والنسبة المتبقية (42.66%) تأثير عوامل اخرى على مؤشر ROIC, فضلاً عن قيمة (P-Value) (0.011) في الجدول (9) وهو اقل من نسبة الدلالة المعنوية (0.05) وهذا يعني رفض الفرضية الصفرية ونستنتج

(وجود تأثير ذات دلالة معنوية بين قياس تكاليف الجودة وتحسين ROIC للوحدة الاقتصادية عينة الدراسة).
2. مؤشرات البعد الاجتماعي: ويتكون من المؤشرات التالية:
أ. التحليل الاحصائي لمؤشر ممارسات العمل والعمل اللائق وكما موضح بالجدول (10) ادناه:

الجدول (10) مؤشر ممارسات العمل والعمل اللائق وابعاد تكاليف الجودة

السنوات	التوظيف (y)	تكاليف الوقاية (x1)	تكاليف التقييم (x2)	تكاليف الفشل الداخلي (x3)	تكاليف الفشل الخارجي (x4)
2012	685458	0.68	1.72	2.55	3.82
2013	289414	1.05	1.40	1.74	2.16
2014	1361960	0.64	1.00	1.11	0.75
2015	1646993	0.29	0.89	0.96	0.10
2016	1323940	0.34	1.28	1.04	0.05
2017	1866586	0.33	1.65	1.18	0.04
2018	1967829	0.81	2.18	0.90	0.04
2019	3139689	0.50	1.61	0.84	0.21
2020	3147347	1.51	1.12	1.28	1.71
2021	4690473	0.12	0.80	1.06	0.02

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على التقارير المالية للوحدة الاقتصادية
النتائج الاختبار:

جدول (Model Summary (11

S	R-sq	(R-sq(adj)	(R-sq(pred)
481416	88.05%	86.56%	75.58%

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات المالية وغير المالية

جدول (Analysis of Variance (12

Source	DF	Adj SS	Adj MS	F-Value	P-Value
Regression	1	1.36602E+13	1.36602E+13	58.94	0.001
تكاليف التقييم	1	1.36602E+13	1.36602E+13	58.94	0.001
Error	8	1.85409E+12	2.31761E+11		
Total	9	1.55143E+13			

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات المالية وغير المالية

من الجدول (11) نجد ان قيمة (R- 88.05% (sq) وهذا يفسر تأثير مؤشر التوظيف بتكاليف التقييم، والنسبة المتبقية (11.95%) تأثير عوامل اخرى على مؤشر التوظيف، فضلاً عن قيمة (P-Value) (0.001) في الجدول (12) وهو اقل من نسبة الدلالة المعنوية (0.05) وهذا يعني رفض الفرضية الصفرية ونستنتج (وجود تأثير ذات دلالة معنوية بين قياس تكاليف الجودة وتحسين مؤشر التوظيف للوحدة الاقتصادية عينة الدراسة).

2. التحليل الاحصائي لمؤشر مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج:

جدول (13) مؤشر مسؤولية المنتج وابعاد تكاليف الجودة

السنوات	مسؤولية المنتج (y)	تكاليف الوقاية (x1)	تكاليف التقييم (x2)	تكاليف الفشل الداخلي (x3)	تكاليف الفشل الخارجي (x4)
2012	0.10	0.68	1.72	2.55	3.82
2013	0.32	1.05	1.40	1.74	2.16
2014	0.23	0.64	1.00	1.11	0.75
2015	0.07	0.29	0.89	0.96	0.10
2016	0.08	0.34	1.28	1.04	0.05
2017	0.22	0.33	1.65	1.18	0.04
2018	0.52	0.81	2.18	0.90	0.04
2019	0.29	0.50	1.61	0.84	0.21
2020	0.44	1.51	1.12	1.28	1.71
2021	-0.15698	0.12	0.80	1.06	0.02

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على التقارير المالية للوحدة الاقتصادية

نتائج الاختبار:

جدول (Model Summary (14

S	R-sq	(R-sq(adj	(R-sq(pred
0.0474735	94.28%	91.41%	85.27%

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات المالية وغير المالية

جدول (Analysis of Variance (15

Source	DF	Adj SS	Adj MS	F-Value	P-Value
Regression	3	0.22274	0.074246	32.94	0.001
الوقاية	1	0.15003	0.150032	66.57	0.001
التقييم	1	0.04584	0.045843	20.34	0.004
الفشل الخارجي	1	0.05326	0.053261	23.63	0.003
Error	6	0.01352	0.002254		
Total	9	0.23626			

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات المالية وغير المالية

من الجدول (14) نجد ان قيمة R^2 (94.28%) وهذا يفسر تأثير مؤشر مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج (بتكاليف الوقاية وتكاليف التقييم وتكاليف الفشل الخارجي)، والنسبة المتبقية (5.72%) تأثير عوامل اخرى على مؤشر مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج فضلاً عن قيمة (P-Value) (0.001) في الجدول (15) وهو اقل من نسبة الدلالة المعنوية (0.05) وهذا يعني رفض الفرضية الصفرية ونستنتج (وجود تأثير ذات دلالة معنوية بين قياس تكاليف الجودة وتحسين مؤشر مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج للوحدة الاقتصادية عينة الدراسة).

3. البعد البيئي: التحليل الاحصائي لمؤشر تكاليف الطاقة المستهلكة:

جدول (16) مؤشر تكاليف الطاقة المستهلكة وابعاد تكاليف الجودة

السنوات	الطاقة المستهلكة (y)	تكاليف الوقاية (x1)	تكاليف التقييم (x2)	تكاليف الفشل الداخلي (x3)	تكاليف الفشل الخارجي (x4)
2012	4104.3	0.68	1.72	2.55	3.82
2013	8469.8	1.05	1.40	1.74	2.16
2014	5112.2	0.64	1.00	1.11	0.75
2015	3187	0.29	0.89	0.96	0.10
2016	1864.6	0.34	1.28	1.04	0.05
2017	4536.4	0.33	1.65	1.18	0.04
2018	3967.9	0.81	2.18	0.90	0.04
2019	4485.6	0.50	1.61	0.84	0.21
2020	3843	1.51	1.12	1.28	1.71
2021	2598.6	0.68	1.72	2.55	3.82

المصدر اعداد الباحث بالاعتماد على الوشرات المالية وغير المالية

نتائج الاختبار:

Stepwise Selection of Terms

α to enter = 0.15; α to remove = 0.15

.No terms can enter the model

من فترة الى اخرى.
 2. من الواضح أن الأداء المستدام هو أداء طويل الأمد يقوم على أبعاد متكاملة تتمثل في الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، مما يؤدي إلى إشباع الحاجات وإرضاء جميع أصحاب المصلحة.
 3. يساهم قياس الاداء المستدام بتحسين الاداء (الاقتصادي، والاجتماعي، والبيئي) للوحدات الاقتصادية الزراعية.
 4. توصل البحث الى ان قياس تكاليف الجودة يحسن مؤشر (ROIC) حيث كانت القيمة المعنوية له اقل من (0.05).
 5. توصل البحث الى ان قياس تكاليف الجودة يحسن مؤشر التوظيف ومؤشر مساهمة الوحدة الاقتصادية في مجال مسؤولية المنتج حيث كانت القيمة المعنوية لها اقل من (0.05).
 6. توصل البحث الى ان قياس تكاليف الجودة لا يحسن مؤشرات الاداء البيئي.
 ثانياً: التوصيات: استنادا الى ما توصل اليه البحث من الاستنتاجات

من نتائج الاختبار تبين عدم وجود تأثير لأبعاد تكاليف الجودة على مؤشر تكاليف الطاقة المستهلكة، لان قيمة (P-Value) اكبر من نسبة الدلالة (0.05)، وهذا يعني قبول الفرضية الصفرية (لا يوجد تأثير ذات دلالة معنوية بين قياس تكاليف الجودة وتحسين مؤشر تكاليف الطاقة المستهلكة للوحدة الاقتصادية عينة الدراسة).

المبحث الرابع: الإستنتاجات والتوصيات

اولاً: الاستنتاجات: يتضمن هذا القسم مجموعة من الاستنتاجات التي توصل اليها البحث بعد ان تم انجاز كل من الاطار النظري والتطبيقي كالاتي :-

1. تفتقر الشركة العراقية لإنتاج البذور والعاملين فيها بمعرفة العناصر الرئيسة لتكاليف الجودة وكيفية تحديدها وقياسها والافصح عنها بتقارير منفصلة ومحدودية البيانات التي توفرها الامر الذي أدى الى عدم التعرف على حركة هذه التكاليف وتطورها والرقابة عليها من حيث الارتفاع أو الانخفاض

المصادر:

1. نضع التوصيات وعلى النحو الآتي:
 1. على إدارة الشركة العراقية لإنتاج البذور تبني برامج تهدف الى تعريف عاملها بتكاليف الجودة وكيفية تقسيمها الى فئاتها من تكاليف الوقاية وتكاليف التقييم وتكاليف الفشل الداخلي والخارجي، وكيفية تحديدها وقياسها والافصاح عنها في تقارير منفصلة.
 2. التركيز على الاداء البيئي لغرض ترشيد استهلاك الطاقة واستهلاك المياه واختزال المساحة لزراعة محاصيل اخرى فضلا عن سد حاجة السوق المحلي من المحاصيل الزراعية.
 3. تحفيز الشركات المدرجة بالسوق العراقية للأوراق المالية نحو تعظيم الاستفادة من قياس الاداء المستدام لما لها اثر كبير على رفع قيمة الشركة.
 4. ضرورة تحفيز الشركات الصناعية والخدماتية بالاداء المستدام عن جميع انشطتها الخاصة بالاداء الاجتماعي والبيئي وليس الاداء الاقتصادي فقط.
1. الحدراوي، رافد حميد، والذبحاوي، عامر عبد الكريم، والزبيدي، حيدر حمودي، (٢٠١٨)، «دور الوعي الاستراتيجي في تحقيق الاستدامة التنظيمية: دراسة استطلاعية في معمل سموت النجف الاشرف»، مجلة جامعة الكوفة، كلية الادارة والاقتصاد، https://journal.uo-kufa.edu.iq/index.php/kufa_arts/article/download/1476/1394/3192
2. حسن، فيان محمد، (٢٠٢١)، «الأدارة البيئية وأثرها في الاستدامة البيئية: دراسة ميدانية في معمل بطاريات بابل في بغداد»، رسالة ماجستير، الكلية التقنية الادارية/ بغداد، الجامعة التقنية الوسطى/ بغداد.
3. الرومي، نورة عبد الكريم مهدي، (٢٠١٨)، «تقييم تطبيق متطلبات الاستدامة البيئية بأستخدام عملية التحليل الهرمي»، رسالة ماجستير، الكلية التقنية الادارية/ بغداد، الجامعة التقنية الوسطى/ بغداد.
4. سارة، حسيل، (٢٠١٧)، «أثر

- تكاليف الجودة على تحسين الأداء المالي في المؤسسة الاقتصادية: دراسة ميدانية»، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير/ جامعة ام البواقي/ الجزائر.
5. السلطاني، سكنة سوادي وادي، (2018)، «الابلاغ المتكامل ودره في تعزيز قرارات الاستثمار- دليل استرشادي مقترح للتطبيق في البيئه العراقية»، اطروحة دكتوراه، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد.
6. سناء، حم عبد، (2021)، «أثر تبني نظم الادارة المتكاملة في تحقيق الأداء المستدام في المؤسسة الاقتصادية: دراسة حالة مؤسسة الاسمنت عين توفة»، اطروحة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير/ جامعة الجزائر.
7. العابدي، فاضل عبد العباس، (2021)، «تطبيقات الأحصاء الاستدلالي بإستخدام برامجيات (SPSS،MINITAB)»، الطبعة الاولى، مؤسسة دار الصادق الثقافية، بابل/ الحلة.
8. عبد الرزاق، ديانا نعمة، وجبل، شيماء نهرو، (2020)، «دور استعمال تكاليف الجودة بتخفيض تكاليف الانتاج»، مجلة كلية الادارة والاقتصاد للدراسات الاقتصادية والادارية والمالية، المجلد (12) العدد (4).
9. علي، فراس مهدي، (2021)، «تأثير الزخم المعرفي في الأداء المستدام بتوسيط السلوك الإستباقي: بحث تحليلي في الشركة العامة لتجارة السيارات والمكائن»، رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد.
10. فرح، محمد فرح عباس، (2016)، «قياس تكاليف الجودة الشاملة وأثرها في دعم الميزة التنافسية/ دراسة ميدانية على قطاع الصناعات الغذائية بولاية الخرطوم»، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا/ جامعة السودان.
11. كاظم، هبة سعد، (2019)، «استعمال تكاليف الجودة في تطبيق محاسبة المسؤولية لتخفيض تكاليف المنتج» رسالة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد/ جامعة بغداد.
12. المسعودي، حيدر علي، وعلي، هبة الله، (2016)، «استعمال بطاقة

الالكترونية: دراسة تطبيقية في
منظمات الاعمال الالكترونية في
الاردان-عمان»، رسالة ماجستير،
كلية الاعمال/ جامعة الشرق
الاووسط-الاردان.

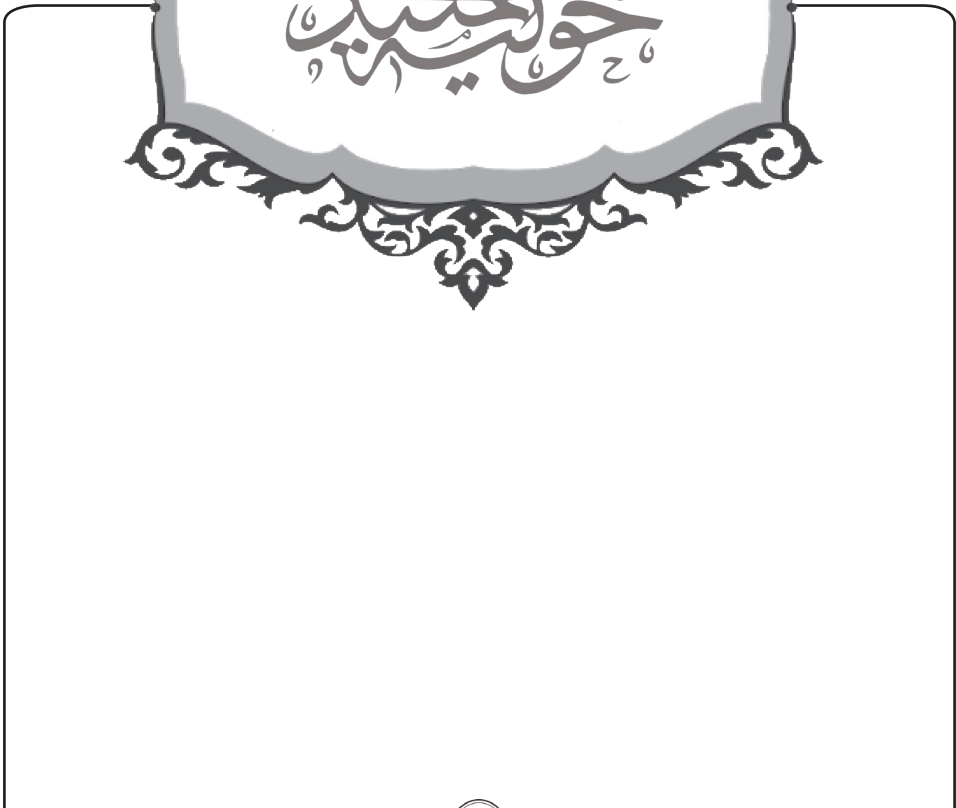
الاداء المتوازن المستدام لتقويم الأداء
المستدام»، مجلة الادارة والاقتصاد،
المجلد (39) العدد (109).
13.المواجدة، أسيل، (2019)،
«دور تكنولوجيا المعلومات في دعم
الأداء المستدام في منظمات الاعمال

References

1. Abbass, N. M., Rahman, A. A., Aziz, Y. A., & Sidek, S. (2019). A Systematic Literature Review on Sustainable Production Indicators to Assess the Sustainable Performance of Industries. *International Journal of Academic Research in Business and Social Sciences* V.(9), NO.(2).
2. Abdel Razzaq, Diana Nehme, and Jabal, Shaima Nehru, (2020), "The role of using quality costs in reducing production costs," *Journal of the College of Administration and Economics for Economic, Administrative and Financial Studies*, Volume (12), Issue (4).
3. Al-Abidi, Fadel Abdel Abbas, (2021), "Applications of inferential statistics using (SPSS, MINITAB) software," first edition, Dar Al-Sadiq Cultural Foundation, Babylon/Hilla.
4. Al-Dujaili, M.A., (2013), " Study of the relation between types of the quality costs and its impact on productivity and costs: a verification in manufacturing industries", *Total Quality Management and Business Excellence*, Vol. (24), No. (4). <http://dx.doi.org/10.1080/14783363.2012.669552>
5. Al-Hadrawi, Rafid Hamid, Al-Dhahabawi, Amer Abdul Karim, and Al-Zubaidi, Haider Hamoudi, (2018), "The role of strategic awareness in achieving organizational sustainability: an exploratory study in the Al-Najaf Al-Ashraf Cement Factory," *Journal of the University of Kufa, College of Administration and Economics*, https://journal.uokufa.edu.iq/index.php/kufa_arts/article/download/1476/1394/3192
6. Ali, Firas Mahdi, (2021), "The effect of cognitive momentum on sustainable performance by mediating proactive behavior: An analytical research in the General Company for Automobile and Machinery Trading," Master's thesis, College of Administration and Economics/University of Baghdad.
7. Al-Masoudi, Haider Ali, and Ali, Hibatullah, (2016), "Using the Sustainable Balanced Scorecard to Evaluate Sustainable Performance," *Journal of Management and Economics*, Volume (39), Issue (109).
8. Al-Mawajdeh, Aseel, (2019), "The role of information technology in supporting sustainable performance in e-business organizations: an applied study in e-business organizations in Jordan-Amman", Master's thesis, College of Business/Middle East University-Jordan.
9. Al-Roumi, Noura Abdul Karim Mahdi, (2018), "Evaluating the application

- of environmental sustainability requirements using the hierarchical analysis process,” Master’s thesis, Administrative Technical College/Baghdad, Central Technical University/ Baghdad.
10. Al-Sultani, Sakna Sawadi Wadi, (2018), “Integrated reporting and its role in enhancing investment decisions - a proposed guide for application in the Iraqi environment,” doctoral thesis, College of Administration and Economics/University of Baghdad.
11. Berksoy, B., (2018), “Sürdürülebilirlik VE Entegre Raporlama Metodolojisinin Sektörel Bazda Karşılaştırmalı Değerlendirilmesi”, Sosyal Bilimler Enstitüsü’ne Lisans (MA), Işık Üniversitesi, Türkiye.
12. Braun, K.W., & Tietz, W.M., (2018), “ Management Accounting”, 5th Ed., Pearson, NY.
13. Daunoriene, A., & Katiliute, E., (2016), “The quality costs assessment in the aspect of value added chain”, Quality Innovation Prosperity, 20(2). DOI: 10.12776/QIP.V20I2.746
14. Dimitrantzou, Christina, Psomas, Evangelos and Vouzas, Fotios: 2020, “Future research avenues of cost of quality: a systematic literature review”, The TQM Journal, Vol. (32) No. (6) .
15. Dogu, F. U., Aras, L., (2019), “Measuring Social Sustainability with the Developed MCSA Model: Güzeyurt Case”, sustainability journal, 11.
16. Farah, Muhammad Farah Abbas, (2016), “Measuring the costs of comprehensive quality and its impact on supporting competitive advantage/a field study on the food industry sector in Khartoum State,” Master’s thesis, College of Graduate Studies/ University of Sudan.
17. Farooq, M.A., Kirchain, R., Novoa, H. and Araujo, A. (2017), “Cost of quality: evaluating cost-quality trade-offs for inspection strategies of manufacturing processes”, International Journal of Production Economics, Vol. (188).
18. Global Reporting Initiative(GRI), (2016) “Consolidated set of GRI standards”, Download center. [GRI | فهرس محتوى معايير | الموقع العالمي لمجموعة الاستدامة | Ajinomoto Group - كل جيداً، عيش جيداً -](#)
19. Hansen, D.R., Mowen, M.M., & Heitger, D.L., (2022), “Cost Management” 5th Ed., Cengage Learning, Inc., U.S.A.
20. Hassan, Vian Muhammad, (2021), “Environmental management and its impact on environmental sustainability: A field study at the Babylon Battery Factory in Baghdad,” Master’s thesis, Administrative Technical College/Baghdad, Central Technical University/Baghdad.
21. Kazem, Heba Saad, (2019), “Using quality costs in applying responsibility accounting to reduce product costs,” Master’s thesis, College of Administration and Economics/University of Baghdad.
22. Liu, X., Schraven, D., Bruijne, M., Jong, M., Hertogh, M., (2019), “Navigating Transitions for Sustainable Infrastructures-The Case of a New High-Speed Railway Station in Jingmen, China”, sustainability journal, 8.
23. Luthra, S., Garg, D., Agarwal, A., and Mangla, S. K., (2021), “Total Quality Management (TQM): Principles, Methods, and Applications”, Taylor & Francis Group, LLC.
24. Malik, T.M., Khalid, R., Zulqarnain, A. and Iqbal, S.A.: 2016, “Cost of qual-

- ity: findings of a wood products manufacturer”, The TQM Journal, Vol. (28) No. (1).
25. Marzuki, P.F. and Wisridani, M. (2014), “Identifying contractors’ planned quality costs in Indonesian construction projects”, Journal of Engineering and Technological Sciences, Vol. (46), No. (4).
26. Rashid, S.H.A., Sakundarini, N. Ghazilla, R.A.R., & Ramayah, T., (2017) “The impact of sustainable manufacturing practices on sustainability performance: Empirical evidence from Malaysia”, International Journal of Operations & Production Management, <https://www.researchgate.net/publication/313361775>
27. Sanaa, Ham Abd, (2021), “The impact of adopting integrated management systems in achieving sustainable performance in the economic institution: a case study of the Ain Tofa Cement Corporation,” doctoral thesis, Faculty of Economic, Commercial and Facilitation Sciences/University of Algiers.
28. Sarah, Hasil, (2017), “The impact of quality costs on improving financial performance in an economic institution: a field study,” Master’s thesis, Faculty of Economic and Commercial Sciences and Facilitation Sciences/Oum El Bouaghi University/Algeria.
29. Satanova, A., Zavadsky, J., Sedlicikova, M., Potkany, M., Zavadska, Z. and Holikova, M. (2015), “How Slovak small and medium manufacturing enterprises maintain quality costs: an empirical study and proposal for a suitable model”, Total Quality Management and Business Excellence, Vol. (26) No. (11).
30. Velkoska, C., & Tomov, M., (2022), “Visualization of the Process of Tracking Quality Using Quality Costs: An Empirical Study” TEM Journal. Volume (11), Issue (2). DOI: 10.18421/TEM112-61 <https://doi.org/10.18421/TEM112-61>
31. World Commission Environment and Development, (1987) ,”Our common future”, Oxford university press ,Oxford.
32. Yusliza, M-Y, Yong, J.Y., Tanveer, M.I., Ramayah, T., Juhari, N.F., Muhammad, Z., (2019), “A structural model of the impact of green intellectual capital on sustainable performance”, Journal of Cleaner Production, doi: <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2019.119334>.
33. Zakaria, M., (2021), “The impact of green entrepreneurship on sustainable performance. Case study on a sample of small and medium enterprises in Algeria”, PhD thesis Domain of management science Specialty: entrepreneurship, Faculty of Economics, Commerce and Management Sciences, University Ahmed Draia-Adrar- Republic of Algeria.





Hawlyat Al-Montada

**A Refereed Quarterly Peer - Reviewed Jurnal
for Academic Promotion**

No.55 - June - 2023

Hawlyat AL-Montada

**A Refereed Quarterly Peer - Reviewed Journal
For Academic Promotion**

**Hawlyat Al-Montada / No. 55
Fifteen year / June 2023**

hawlyatmontada.org

E-mail: HAWLEAT.M2020@GMAIL.COM

رقم الإيداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (2311) لسنة 2018م